

7. De begrotingscyclus van het rijk en van de gemeente dien je volgens de eindtermen te kennen. Vat de cyclus met behulp van de tekst samen in het onderstaande model. Neem dit model uitgebreid over in je schrift. Hier is het te klein.

Maand:	Verantwoordelijke:	Beschrijving van de activiteit:
januari	Afdeling financiën	
Enz. enz.		

Case: Het Kristalbad. (Ontleend aan: Werken bij de gemeente. Uitgave VNG).

Aan de rand van Apeldoorn ligt het openluchtzwembad het Kristalbad op een fraai ingericht terrein met kanovijvers, speeltuinen, midgetgolf enz. Het complex heeft een capaciteit van 80.000 bezoekers per dag. De laatste jaren vertoont het bad een exploitatietekort en de eigenaar (gemeente) heeft een adviesbureau ingeschakeld om een onderzoek in te stellen naar verbetering van het rendement van het bad. Het adviesbureau heeft eerst uitgezocht waaruit de laatste jaren de baten en de lasten hebben bestaan en hoe de bezoekersaantallen zich hebben ontwikkeld. Zie tabel hieronder.

Bezoekersaantallen Kristalbad	Aantallen	KNMI beoordeling:
1997	192.500	Zeer warm en droog
1998	150.600	Normaal en droog
1999	100.008	Normaal en zeer nat
2000	133.351	Warm en normaal
2001	76.994	Koud en zeer nat

Uit een analyse blijkt dat het totale aantal bezoekers elk jaar verder afneemt en dat de bezoekers voornamelijk uit Apeldoorn komen. Vervolgens heeft het adviesbureau enkele ontwikkelingsvarianten bestudeerd.

- Het huidige karakter van het bad met een bad in de open lucht moet behouden blijven.
- Het bad moet geprivatiseerd verder gaan zonder steun van de gemeente
- de verkeers- en parkeerdrukke

mag niet toenemen ook niet als er meer bezoekers komen.

Er zijn twee scenario's om de plannen uit te voeren.

Scenario 1: De ingang wordt verlegd waardoor gezinnen een bezoek aan het bad en aan het natuurpark kunnen combineren. Het bad wordt aangepast aan de Wet Hygiëne Veiligheid en Zwemgelegenheden. Verder wordt het 50-meter bad gehandhaafd. Een ander bad wordt met de helft verkleind omdat dit een badmeester scheelt. De personeelskosten vormen 80% van de kosten!! Er komt een nieuwe kledingaccommodatie en een sauna.

De kosten: ca. □ 150.000. Verwacht aantal bezoekers ca. 150.000 per jaar.

Scenario 2 gaat veel verder. Het huidige natuurbad wordt vervangen door een all-weather attractie: een zwemparadijs met golfslag, waterglijbanen enz.

De kosten: ca □ 600.000. Verwacht aantal bezoekers ca. 370.000 per jaar.

Uit een marktverkenningonderzoek is gebleken dat een entreeprijs van □ 7 per

volwassenen en □ 5 per kind voor een recreatief bad met extra faciliteiten acceptabel is.

Lasten van Kristalbad in	2001	2002 begroot
□		
Salarissen en sociale lasten	750.000	720.00
Afschrijvingen	41.000	42.000
Rente	21.000	19.000
Energie	60.000	61.000
Overige posten en diensten	69.000	78.000
Facilitair onderhoud	24.000	28.000
totaal	965.000	948.000

Baten Kristalbad	2001	2002 begroot
Huren en pachten	8.500	8.400
Entreegelden	59.000	100.000
Energie	20.000	42.000
Diverse opbrengsten	16.000	250
Totaal	103.500	150.650

8. Wat is de voornaamste inkomstenbron en de grootste uitgavenpost van het bad?

9. Bereken het exploitatietekort in 2001/ 2002.
10. Bereken de gemiddelde entreprijs voor 2002 als men in dat jaar een sluitende begroting wil hebben. Ga bij de berekening uit van 100.000 bezoekers per jaar.
11. Wat zouden de oorzaken kunnen zijn van de verminderde bezoekersaantallen?
12. Verklaar waarom de KNMI gegevens bij de informatie betrokken zijn.
13. Bereken bij scenario 1 en bij 2 na hoeveel jaar de kosten zijn terugverdiend. Ga ervan uit dat iedere volwassene steeds een kind meeneemt.
14. Bij beide scenario's ben je uit gegaan van dezelfde prijs. Is dat correct denk je?

6.3 De gevolgen van een gemeentebegroting.

Gegeven: Een gemeente moet **zeven miljoen gulden** bezuinigen. Er wordt teveel uitgegeven. Hieronder staan de posten die daarvoor in aanmerking komen. De gemeente is voor een aantal taken niet verplicht om hiervoor te zorgen. Uiteraard ligt het **politiek gevoelig** want politieke partijen worden door de kiezer en door de raadsleden van de oppositiepartijen scherp in de gaten gehouden. Zullen zij zich aan hun principes houden? Je begrijpt dat er in de regionale krant flink over geschreven wordt. Zal de wethouder zijn verkiezingsbelofte houden?

1. Bekijk de voorstellen tot bezuinigingen hieronder. Noem twee politiek gevoelige onderwerpen waarover veel beroering zal ontstaan en waarop niet snel bezuinigd zal worden.
2. Noem twee onderwerpen waar minder principiële discussie over zal ontstaan en waarop sneller bezuinigd wordt.
3. Noem twee belangengroepen die zich geschaad zullen voelen bij het stoppen van een museum.
4. Noem twee belangengroepen die het prettig vinden als de gemeente wijkfilialen van de bieb in stand houdt.
5. Waar zal een professionele raad vooral voor kiezen: de kaasschaafmethode. Dat wil zeggen op alle posten een beetje bezuinigen tot het bedrag van zeven miljoen bereikt is. Of: 2 of 3 grote bezuinigingen? Motiveer je antwoord.
6. Maak een voorstel aan de gemeenteraad hoe jij op een bezuiniging van zeven miljoen wil komen. De posten waarop jij bezuinigt, vertelt iets over jouw politieke identiteit.

Voorstellen tot bezuinigingen:	Bedrag
1. Afschaffen van subsidie van voor de Zomerfeesten	F 300.000,=
2. Ophouden met sparen voor een nieuw museum	F 1.000.000
3. Beperking van de subsidie voor de schouwburg	F 500.000,=
4. Beperking van het takenpakket van het Gemeentearchief tot het minimum wettelijk vereiste niveau	F 460.000,=
5. Stoppen met subsidie voor een cultureel café (films, optredens)	F 170.00,=
6. Sluiten van enkele wijkfilialen van de bibliotheek	F 670.000,=
7. Overdragen van het natuurmuseum aan het rijk.	F 150.000,=
8. Stoppen met subsidie voor de contacten (stedenband) die de gemeente onderhoudt met landen in de derde wereld en in Polen	F 100.000,=
9. Fusie van de stads VVV met de omliggende gemeenten	F 150.000,=
10. Afschaffen van het schriftelijk notuleren van de gemeenteraad (daarna allen via een geluidsofname)	F 50.000,=
11. Afschaffen van de dienstauto van de burgemeester	F 50.000,=
12. Afschaffen van het eigen huis aan huis blad van de gemeente	F 60.000,=
13. Het stopzetten van het vertalen van brochures in het Turks, Marokkaans e.d.	F 90.000,=
14. Het wegwerken van de wachtlijsten voor de taallessen voor allochtonen in wijkcentra.	F 50.000,=
15. Minder geld voor controle en handhaving brandveiligheid door de brandweer op disco's, bars etc.	F 490.000,=
16. De kwijtschelding van belastingen aan de minima moet beperkt worden	F 1.100.000,=
17. Het fonds waar minima die in de problemen zijn gekomen extra kosten kunnen declareren afschaffen	F 570.000,=
18. Stoppen met subsidie aan het werklozen centrum	F 400.000,=
19. Het hulpgemeentehuis wordt gesloten	F 100.000,=
20. De regels voor het gratis vervoer van moeilijk lerende kinderen naar hun school worden verscherpt	F 250.000,=
21. De sociale raadsleden die burgers kunnen helpen bij problemen worden afgeschaft	F 300.000,=
22. Tien sportvelden die de gemeente betaalt worden afgestoten aan de verenigingen zelf	F 120.000,=
23. Het gemeentelijke zwembad wordt definitief gesloten	F 100.000,=
24. De kinderboerderij wordt gesloten	F 40.000,=
25. De gemeentelijke kunstbaan wordt definitief gesloten	F 150.000,=

26. Minder speelvoorzieningen in de wijk en minder toezicht hierbij	F 200.000,=
27. De gemeente geeft minder subsidie aan cursussen (aquarellen, fotografie, muziekinstrumenten leren bespelen, etc.	F 150.000,=
28. Minder accountantscontrole op de gemeentelijke financiën	F 290.000,=
29. Afstoten van peuterspeelzalen en verhogen van de ouderlijke bijdrage	F 210.000,=
30. Verwijderen van overbodige stoplichten	F 150.000,=
31. Beperken van de voorlichtingstaken van de milieupolitie	F 60.000,=
32. Afschaffen van de verplichte aanvraag van burgers als zij bomen willen verwijderen (rooivergunning).	F 50.000,=

In het begin van ieder hoofdstuk vind je de zogenaamde eindtermen. De eindtermen geven weer wat jij op het proefwerk moet kennen en kunnen. Je docent kijkt er naar bij het maken van de proefwerkvragen.

7. Bekijk de eindtermen en de lesstof en noteer zoveel mogelijke begrippen die je in dit hoofdstuk bent tegen gekomen. Deze zul je zeker moet en kennen.

8. Maak twee proefwerkvragen over zaken waarvan jij denkt dat ze belangrijk genoeg zijn om een proefwerkvraag te maken.

